

Discours du maire

Budget 2026

**Prononcé à l'occasion du dépôt du budget
en séance extraordinaire tenue le lundi 15 décembre 2025**

Chères citoyennes,
Chers citoyens,

Au nom du conseil municipal, je suis fier de vous présenter le budget 2026 et le programme triennal d'immobilisations 2026-2027-2028 de la Ville de Mascouche.

Un budget municipal, c'est bien plus qu'un exercice comptable. C'est d'abord et avant tout, une feuille de route pour la prochaine année. C'est un exercice de priorisation qui vise à répondre aux besoins des Mascouchois, et ce, dans un monde en constante évolution où les enjeux se multiplient et se complexifient. Les défis qui s'imposent au monde municipal au Québec sont nombreux : la remise en état des infrastructures vieillissantes et l'adaptation aux changements climatiques exigent des décisions courageuses, des investissements ciblés et une planification rigoureuse. La crise de l'abordabilité du logement et de la hausse générale du coût de la vie a également des impacts dans notre communauté dont il faut tenir compte. Il faut faire partie de la solution, et non du problème. Ces réalités nous obligent à planifier et à innover afin d'assurer la stabilité financière nécessaire pour agir de façon durable et assurer une qualité de vie aux Mascouchoises et aux Mascouchois,

D'entrée de jeu, je suis heureux de vous annoncer que la variation de la taxe résidentielle est limitée à une hausse moyenne de 2,63% pour 2026. En incluant la variation des tarifications pour les services municipaux, comme les collectes et l'eau, cela correspond à un impact de 128\$ d'augmentation pour un compte de taxes de valeur moyenne. Cette augmentation est inférieure à l'inflation, actuellement de 3,4% selon l'IPC de la région de Montréal.

Nous présentons un budget équilibré qui ne puise pas dans notre bas de laine et qui n'exige pas la vente d'actifs municipaux pour boucler les comptes. Dans un contexte où les divers paliers de gouvernement affichent des déficits importants, notre municipalité maintient donc une gestion prudente et responsable malgré l'augmentation importante des coûts. Nous le faisons tout

en maintenant la capacité d'investir dans les infrastructures, la résilience climatique, la sécurité et la mobilité. Ce sont des enjeux dont vous avez été nombreux à nous parler lors de cet important exercice démocratique qu'est une élection. Le budget 2026 répond directement à ces priorités, tout en limitant la hausse des dépenses à 4 %, soit la plus faible variation des 5 dernières années.

Résilience et adaptation aux changements climatiques

Le 9 août 2024, Mascouche a vécu un record historique de pluie qui a marqué nos familles et nos quartiers. Ces événements directement liés aux changements climatiques vont se répéter et nous devons être prêts. Je veux vous dire que nous ne restons pas les bras croisés : nous agissons pour protéger vos maisons, vos rues et vos milieux de vie. Déjà des interventions ont eu lieu pour améliorer l'écoulement dans les fossés et les exutoires. Des travaux estimés à 2 M\$ seront effectués pour corriger les débordements dans le secteur de la place Cheverny. Dans le cadre des différents travaux que nous réalisons, on s'assure également de réaliser des aménagements pour rendre notre territoire encore plus résilient.

Le conseil municipal a mandaté l'administration afin d'établir un plan d'action qui pourra se déployer à partir de l'an prochain. Nous allons entretenir et améliorer notre réseau pluvial, profiter de chaque réfection de rue pour renforcer l'écoulement des eaux et aménager des solutions innovantes, comme des parcs éponges et des bassins de rétention. Nous avons déjà créé une réserve de 1.9 M\$ pour accroître notre résilience et nous travaillons avec la MRC Les Moulins pour aller chercher des sommes supplémentaires dans le cadre du plan climat.

Il faudra travailler très fort et être persévérants. Ce chantier est celui d'une génération.

Amélioration du réseau routier

Nos infrastructures doivent être pensées pour traverser le temps et résister aux aléas climatiques, tout en offrant aux citoyens un réseau fluide et sécuritaire. Le budget 2026 consacre des investissements majeurs pour moderniser nos routes et améliorer la mobilité :

- **Montée Masson :** En 2026, nous procéderons à la réfection complète du tronçon allant du boulevard de Mascouche jusqu'à Terrebonne. La piste cyclable sera également refaite et rendue plus sécuritaire. Par la même occasion, nous allons réasphalter la partie de l'avenue de l'Esplanade qui va de la montée Masson jusqu'en haut de la côte. Il s'agit d'un investissement de 8,7 M\$. Dans une 2^e phase, prévue en 2027, nous allons mettre à niveau les infrastructures pour le tronçon de la montée

Masson allant de boulevard Mascouche au chemin Sainte-Marie. Nous profiterons de ces travaux pour prolonger la piste polyvalente.

- **Bretelle de la 640 :** Cet ajout majeur facilitera le retour à la maison des résidents du secteur de la Seigneurie, tout en améliorant la circulation sur le chemin des Anglais ainsi qu'à la sortie de l'autoroute 25 vers l'avenue de l'Esplanade. La réalisation de ce projet nécessitait plusieurs autorisations gouvernementales. En septembre, nous avons eu une excellente nouvelle : le ministère des Transports nous a donné le feu vert pour finaliser les plans. Cette approbation nous permet également de confirmer le financement des travaux estimé à 5.6M\$ que nous nous engageons à réaliser au cours du prochain mandat.
- **Chemin des Anglais :** C'est une artère essentielle de Mascouche. Après plusieurs améliorations déjà réalisées, d'autres travaux sont prévus pour rendre la circulation plus fluide et sécuritaire. Cette dernière phase comprendra des travaux entre le boulevard Raymond et l'avenue Rawlinson, ainsi qu'entre l'avenue Garden et l'autoroute 640, notamment pour améliorer le drainage et les infrastructures souterraines, ainsi que pour prolonger la piste cyclable vers l'avenue de l'Esplanade et Terrebonne. 9.5M\$ sont prévus pour ces travaux.
- **Avenue de la Gare :** Dans ce secteur où s'est concentrée la croissance de la Ville, nous allons ajouter une troisième voie entre la sortie de l'autoroute et le rond-point de l'avenue de l'Esplanade, ce qui facilitera grandement les déplacements aux heures de pointe. En parallèle, des interventions seront réalisées pour sécuriser les traverses, afin de protéger davantage nos piétons et nos cyclistes. De plus nous compléterons le bouclage de la rue Sicard. Ce sont 8.7M\$ qui seront investis dans ce secteur.

Fonds d'infrastructures

Mascouche veut rester une ville forte et durable, une ville qui traverse le temps avec fierté. Pour y arriver, il faut prendre soin de nos infrastructures. Ces dernières années, nous avons beaucoup investi dans nos routes et il est important de poursuivre le même effort pour l'ensemble de nos équipements. Ce sont des travaux coûteux, mais nécessaire.

Pour les financer, nous allons continuer de demander l'aide des gouvernements, car les municipalités doivent être soutenues dans ces mises à jour constantes. Mais nous savons aussi que la hausse des taux d'intérêt peut rendre les emprunts beaucoup plus chers pour une ville.

C'est pourquoi nous avons choisi une approche plus responsable : payer davantage comptant nos travaux d'infrastructures. Cela permet de réduire les

coûts et de mieux prévoir les dépenses. Nous poursuivons donc l'augmentation graduelle des revenus versés au Fonds pour les infrastructures. Ce fonds permettra de financer annuellement environ 3,9 M\$ de travaux d'infrastructures sans augmenter la dette.

Parmi les travaux qui seront réalisés en 2026 avec cette enveloppe, notons la réfection d'une portion du chemin Saint-Pierre. À ces travaux s'ajoutent ceux dont le financement est soutenu avec le programme TECQ, dont la mise à niveau des infrastructures sur la rue Rolland, une partie de l'avenue Chambéry ainsi que du boulevard de Mascouche. Pour ce dernier, nous allons également aménager une piste multifonctionnelle qui permettra de boucler l'entièreté du réseau de mobilité active de cette artère.

Sécurité aux abords des écoles

La sécurité de nos enfants est une priorité absolue. Chaque jour, des centaines d'élèves circulent autour de nos écoles, à pied, à vélo ou en voiture. Nous devons nous assurer que ces déplacements se fassent dans des environnements sécurisés et adaptés. C'est pourquoi nous mettons en place de nouvelles mesures pour renforcer la sécurité aux abords des établissements scolaires, afin que chaque parent ait l'esprit tranquille et que chaque enfant puisse se rendre à l'école en toute confiance.

Ainsi, on s'engage à poursuivre et accélérer le déploiement d'actions concrètes : dos d'âne, intersections surélevées, traverses piétonnes sécurisées et de l'affichage dynamique. 1,5 M\$ sur 3 ans sont prévus afin de déployer notre plan d'action.

Domaine seigneurial

Alors que l'année des festivités du 275^e anniversaire de Mascouche est sur le point de se conclure, je tiens à rappeler que nous avons annoncé 2 grands legs qui perdureront dans le temps. Le premier, déployé en mai dernier, consistait à la plantation de plus de 3 000 arbres sur des propriétés privées. Je remercie de nouveau les Mascouchoises et Mascouchois qui ont été nombreux à participer à ce projet.

Le second legs est celui de la réalisation d'un projet municipal important sur le site du Domaine seigneurial. Ce projet prévoit la mise en valeur des bâtiments historiques existants, qui seront aménagés pour servir de pavillon d'accueil et de lieu d'interprétation pour les Mascouchois et les visiteurs qui profiteront du réseau de sentiers qui sera également bonifié.

Donc, pour réaliser ce grand projet, le présent budget prévoit des investissements de 8.9 M\$. Rappelons que la Communauté métropolitaine de

Montréal s'est également engagée à y investir 1 M\$ afin de contribuer à la mise en valeur de ce magnifique espace vert qu'est la forêt domaniale.

Une fiscalité plus équitable

Ce budget s'oriente également vers une plus grande équité. Nous tendons à mettre en place davantage de mesures d'écofiscalité selon un principe d'utilisateur-payeur, afin que chacun contribue à la hauteur de l'usage qu'il fait de nos services et de l'impact qu'il génère sur notre environnement. Cette approche est simple : elle garantit que les coûts soient partagés de manière juste, tout en encourageant des comportements plus responsables et durables.

D'ailleurs, lors de la séance de ce soir, le conseil déposera un projet de règlement afin de faire contribuer davantage les industries qui ont de larges surfaces non végétalisées. Ça permettra de refléter plus justement l'impact de ces propriétés sur le réseau d'eau pluviale. Ce mode de tarification permettra ainsi de faire payer chaque propriétaire en fonction de l'usage et de l'impact environnemental, tout en encourageant des comportements plus responsables en matière d'aménagement du territoire. Les sommes récoltées seront directement investies dans de nouvelles infrastructures et dans l'entretien visant à améliorer le drainage.

Toujours dans un principe d'utilisateur-payeur, le présent budget vient ajuster la tarification relative aux services d'eau potable et de traitement des eaux usées afin de tendre vers une contribution qui reflète le coût réel de ceux-ci. En effet, les deux régies en charge de ces services, la RAIM et la RAETM, doivent composer avec une augmentation substantielle des charges, notamment en raison de l'augmentation des coûts liés aux traitements ainsi que pour les interventions nécessaires afin d'assurer la pérennité des équipements. Dans un tel contexte, il y a lieu d'ajuster la tarification pour les propriétés desservies afin de maintenir la qualité de ces services, ainsi qu'un financement équitable pour l'ensemble des Mascouchois.

Innover pour plus d'efficacité et d'économies

L'innovation est au cœur de notre approche en matière de gouvernance et de gestion des finances publiques. Notre objectif est clair : préserver la qualité des services, investir dans les infrastructures, la résilience et la sécurité, tout en assurant la stabilité fiscale et la prévisibilité pour les ménages et les entreprises de Mascouche.

C'est cette capacité à innover qui aura notamment permis à la municipalité de se doter d'un fonds du logement visant à financer de l'acquisition de terrain pour du logement social et abordable. Concrètement, ce fonds a rendu possible

la Maison Darllie-Pierre-Louis, un projet de Mission Unitâinés, actuellement en construction, qui offrira 100 unités destinées à des aînés à faible revenu. Pour continuer à offrir des services de qualité sans alourdir le fardeau des citoyens, il nous faut trouver de nouvelles façons de faire plus avec les moyens dont nous disposons.

Parmi les solutions, le renforcement de la collaboration entre les villes s'impose. À ce chapitre, Mascouche et Terrebonne ont tout intérêt à accroître leur collaboration. Cela peut passer par des appels d'offres communs, par le partage d'expertise lors de grands projets, pensons au parc du Domaine seigneurial ou au futur parc sur le golf du Boisé ou encore par une meilleure coordination des travaux réalisés sur nos territoires respectifs. En travaillant ensemble, nous gagnons en efficacité, nous réduisons les coûts et nous assurons une meilleure planification pour l'ensemble de nos citoyens.

Conclusion

Ce budget 2026, c'est un budget pragmatique qui vise à répondre aux grands enjeux des Mascouchoises et des Mascouchois, tout en assurant la pérennité des finances publiques. Ce budget, c'est aussi un budget d'action : il investit dans la remise en état des infrastructures, renforce la résilience climatique, améliore la mobilité et protège encore mieux nos enfants. Il le fait en respectant la discipline financière et en misant sur l'innovation et la prévisibilité.

En mon nom et de celui de mes collègues du conseil, je remercie l'ensemble des employés municipaux qui jouent un rôle essentiel dans la qualité des services offerts à nos concitoyens. Je remercie plus particulièrement notre directrice du service des finances et de la trésorerie, madame Luce Jacques, ainsi que son équipe. Merci également à Jasmin Savard, Yohann Champagne et Philippe Despins à la direction générale. Ce sont des gens engagés qui sont constamment à l'affût pour faire de Mascouche un chef de file en matière d'innovation et d'amélioration continue.

Finalement, mes derniers mots iront à mes collègues du conseil que je remercie pour leur contribution à ce budget. Pour plusieurs, il s'agissait d'un premier exercice du genre. Chacun y a mis du sien afin de faire en sorte de garder le cap sur les grandes priorités des Mascouchoises et des Mascouchois, tout en respectant le cadre financier.

Ensemble, nous ferons de ce budget un levier pour une ville fluide, sécuritaire et résiliente en mesure d'affronter les défis de demain.

Joyeuses fêtes à tous les Mascouchoises et Mascouchois !