

Discours du maire

Rapport financier consolidé 2025

Prononcé à l'occasion de la séance ordinaire du conseil tenue le lundi 11 mai 2026

« À la suite à l'audit annuel des états financiers, le conseil présente le Rapport financier consolidé 2025 de la Ville de Mascouche.

Les états financiers consolidés ont été vérifiés par la firme Malette et présentent fidèlement la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025».

Chères citoyennes,
Chers citoyens,

Au moment de lire ce discours, nos Canadiens sont en séries, et tout le Québec retient son souffle à chaque mise en jeu. Pour débiter, vous me permettrez donc d'emprunter une image de notre sport national.

Au hockey, avant chaque saison, un entraîneur prépare son plan de match. Il analyse les forces et les faiblesses de son équipe, anticipe les défis à venir, fixe des objectifs et répartit ses ressources en conséquence. Pour une municipalité, c'est exactement ce que représente le budget annuel : un plan de match chiffré, réfléchi, et adopté en toute transparence par le conseil municipal devant la population. On y fixe nos priorités, on y prévoit nos dépenses, on y anticipe nos revenus. C'est notre feuille de route pour la saison.

Le rapport financier, lui, c'est notre tableau de pointage. C'est le moment de vérité où on compare ce qu'on avait prévu en début de saison avec ce qu'on a réellement livré sur la glace. Est-ce qu'on a respecté notre budget? Est-ce qu'on a atteint nos objectifs? Est-ce qu'on a géré les imprévus sans perdre le fil? Est-ce que notre stratégie était la bonne? Ce soir, je suis heureux de vous dire que lorsqu'on regarde le tableau de l'an dernier, le pointage nous est favorable.



Pourtant, cette saison 2025, elle n'était pas de tout repos. Une économie mondiale agitée, des tensions commerciales qui ont créé de l'incertitude, un sous-investissement des autres paliers de gouvernement dans les infrastructures, et ce, malgré des responsabilités municipales toujours croissantes. Ajoutez à ça une année de célébration pour notre 275^e anniversaire et une élection municipale, et vous avez une saison drôlement chargée.

Heureusement, notre équipe était prête. Elle a respecté le plan de match, avec la discipline et la rigueur financière qui caractérisent la gestion de la Ville de Mascouche.

Ce soir représente un moment particulièrement significatif pour Mascouche. En quelques heures, nous allons à la fois clore un chapitre et en ouvrir un nouveau. D'un côté, ce rapport financier confirme la solidité de nos fondations. De l'autre, avec l'adoption du Plan stratégique 2026-2030, nous traçons la trajectoire des cinq prochaines années. Ces deux gestes sont intimement liés. Les résultats financiers que nous présentons aujourd'hui ne sont pas qu'une fin en soi : ils nous permettent d'être ambitieux dans notre planification. Parce que nous avons géré avec rigueur, nous pouvons maintenant investir dans les projets qui comptent vraiment.

Un excédent de 11,5 M\$: un résultat à mettre en contexte

Revenons tout d'abord sur les résultats qui parlent d'eux-mêmes : l'élan de développement économique des dernières années continue de porter ses fruits, et les décisions prises par notre administration se traduisent en résultats.

En effet, l'exercice financier 2025 s'est conclu par un excédent de 11,5 M\$. Ce résultat est positif, mais il importe de bien comprendre comment il se compose pour l'apprécier à sa juste valeur.

En effet, environ 8 M\$ de cet excédent sont attribuables à des revenus non récurrents. Essentiellement, il est question de :

- 3,8 M\$ en droits de mutation, portés par un volume important de transactions immobilières de grande valeur sur notre territoire. On parle ici de transactions touchant la vente d'immeubles commerciaux et de multilogements;
- 2,7 M\$ liés à une subvention de la Communauté métropolitaine de Montréal, en lien la réalisation du projet de Mission Unitaires.

- 1,4 M\$ en revenus d'intérêts, générés par les taux élevés que prévus et les montants plus importants de liquidités.

En excluant ces revenus exceptionnels, l'excédent structurel de la Ville s'établit à 3,5 M\$. Ce résultat plus modeste mais tout de même significatif témoigne de la solidité du modèle de gestion de la Ville, notamment avec le déploiement du CentrOparc, qui en plus de générer des revenus de vente de terrains, permet d'ajouter de la valeur foncière et des emplois profitable pour les Mascouchoises et les Mascouchois. Notons aussi une réduction des dépenses de près de 1 M\$, en comparaison avec ce qui était initialement planifié.

Rappelons également que lors de l'adoption du budget 2025, la hausse de taxes moyenne résidentielle a été maintenue à seulement 1,8 %. Une décision qui illustre notre engagement à offrir des services de qualité tout en préservant le portefeuille des citoyennes et des citoyens. s.

Des défis à l'horizon qui appellent à la prudence

Malgré ces résultats encourageants, nous ne pouvons ignorer les défis qui se pointent à l'horizon, notamment avec la hausse des prix de l'essence. Les turbulences économiques mondiales continuent d'exercer une pression sur les finances publiques à tous les paliers de gouvernement. Pour les municipalités québécoises, les enjeux structurels sont bien réels :

- La réhabilitation de nos infrastructures, tels que les réseaux d'aqueduc et d'égout, ainsi que la voirie, représente des besoins en croissance constante;
- L'adaptation aux changements climatiques exige des investissements majeurs dans la résilience de nos infrastructures et la préservation de nos milieux naturels;
- L'acquisition de terrains stratégiques, particulièrement pour soutenir des projets de logements sociaux ou pour la protection d'espaces verts, requiert une vision et une planification à long terme;

Face à ces défis, notre positionnement est clair : maintenir la stratégie de gestion rigoureuse et stratégique qui a fait ses preuves.

Une affectation stratégique des excédents

Fidèles à l'approche adoptée l'an dernier, nous avons choisi d'affecter les excédents disponibles à des réserves ciblées plutôt que de les disperser dans des dépenses immédiates. Cette stratégie nous permet de payer davantage au comptant, de limiter notre dépendance à l'emprunt et de maintenir les marges de manœuvre nécessaires pour agir avec agilité face aux imprévus et aux défis qui se dressent devant nous. Ces excédents sont également répartis de façon cohérente avec les grandes orientations de notre nouveau Plan stratégique 2026-2030.

Ainsi, aujourd'hui, je vous annonce que seront affectés à partir de l'excédent :

- 5.8 M\$ pour le projet du Parc métropolitain du Domaine-Seigneurial-de-Mascouche
- 2 M\$ pour l'entretien de nos infrastructures;
- 1 M\$ pour la résilience climatique et le reverdissement;
- 1 M\$ pour la mobilité et la sécurisation aux abords des écoles;
- 0,6 M\$ pour l'acquisition de terrains stratégiques.

Je souhaite souligner particulièrement l'affectation au Parc métropolitain du Domaine-Seigneurial-de-Mascouche. Avec cette contribution nous franchissons le cap des 50 % de financement comptant. C'est une démonstration concrète de notre capacité à réaliser de grands projets structurants tout en préservant la santé financière de la Ville et en limitant l'endettement à long terme.

Nous poursuivons également notre stratégie en matière de Fonds des infrastructures, un pilier de notre planification financière qui nous permet d'anticiper les besoins en réhabilitation et d'éviter de lourds emprunts. Ce fonds permet de faire de la réfection d'infrastructures sur l'ensemble du territoire.

Il y a des enjeux sur lesquels on ne fait pas de compromis. La sécurité de nos enfants en est un. Chaque matin, des centaines d'élèves se rendent à l'école à pied, à vélo ou en autobus. Notre responsabilité, c'est de faire en sorte que ce trajet soit le plus sécuritaire possible. C'est pourquoi nous investirons encore plus dans des aménagements autour de nos écoles.

2025 : une année de célébrations et de réalisations

2025 aura été une année hors du commun pour Mascouche. Une année de 275^e anniversaire, bien sûr, mais surtout une année de mobilisation, d'investissements et de livraison concrète pour nos employés et nos concitoyens.



Le clou de l'année aura sans contredit été la célébration du 275^e anniversaire de notre ville. Sous le thème « 275 ans, ça se fête! », c'est toute une communauté qui s'est mobilisée pour marquer ce moment historique. Des dizaines de milliers de Mascouchoises et Mascouchois ont pris part aux événements tout au long de l'année, témoignant de la vitalité et de l'attachement de notre population à leur ville.

Pas moins de 11 projets communautaires ont également été réalisés dans le cadre des festivités. Nos événements phares ont été au rendez-vous : le Festival Chapo, Grande Tribu, Octenbulle, Frissons et les Festival des Arts de Mascouche ont de nouveau rassemblé des milliers de personnes. La Fête nationale avec les Trois Accords et le spectacle de clôture avec Salebarbes ont également contribué au grand succès de cette année mémorable.

Mais une célébration digne de ce nom, ce ne sont pas que des événements : c'est aussi des legs durables. Le conseil s'était engagé à souligner cet anniversaire d'une façon significative et pérenne, à la hauteur de nos moyens. Nous avons tenu parole avec deux réalisations dont nous pouvons être fiers.

D'abord, la campagne de l'arbre : avec près de 3 500 arbres distribués gratuitement aux citoyennes et citoyens, c'est un investissement de 500 000 \$ qui profitera à long terme à notre environnement et à notre milieu de vie pour les générations à venir. Chaque arbre planté est un symbole tangible de notre engagement envers une ville plus verte et plus résiliente.

Ensuite, le parc métropolitain du Domaine-Seigneurial-de-Mascouche, un projet d'envergure qui dépasse les frontières de la Ville et qui incarnera pour longtemps l'ambition de notre communauté. Un legs économique et environnemental dont nous pourrions être fiers pendant des générations.

Un milieu de vie enrichi

Au-delà des festivités, 2025 aura aussi été l'occasion de concrétiser plusieurs projets qui améliorent directement la qualité de vie au quotidien. Du côté des parcs :

- inauguration du parc des Boute-en-Train dans le secteur de la Gare, avec jeux d'eau;
- nouveaux jeux d'eau au parc Chambéry;
- cure de rajeunissement du terrain de baseball du parc Armand-Nadeau;

L'adoption d'une nouvelle politique culturelle et patrimoniale 2025-2035 est également venue ancrer notre vision d'une culture comme levier de la transition socioécologique.

Notons également la mise en chantier du projet Mission Unitainé, la Maison Darllie-Pierre, qui bonifiera l'offre de 100 nouveaux logements sociaux pour aînés à faible revenu, et ce, dès cet été.

Des infrastructures entretenues, une ville qui avance

La rigueur de notre gestion se manifeste aussi dans la continuité des investissements en infrastructures. En 2025, les travaux ont progressé sur plusieurs fronts :

- poursuite des travaux sur le chemin des Anglais, dont l'achèvement est prévu en 2027;
- réfection de la chaussée dans le domaine Guilbault et d'une partie du chemin Saint-Philippe, totalisant 4,9 km;
- réfection du réseau d'aqueduc et d'égout sur plusieurs rues;
- planification de la nouvelle bretelle de sortie de l'autoroute 640 vers l'avenue de l'Esplanade.

Une année électorale

2025, c'était aussi une année d'élections municipales. Un beau grand rendez-vous démocratique, où les citoyennes et citoyens ont eu la parole. On le sait, en campagne électorale, la tentation est forte de promettre mer et monde. Nous avons plutôt choisi de maintenir le cap sur ce qui est moins « sexy », mais combien nécessaire : remettre en état nos infrastructures. Les conduites d'eau, les égouts, les chaussées, ce n'est pas ce qui fait rêver, mais c'est ce qui fait fonctionner une ville.

Chaque dollar investi dans nos infrastructures, c'est un problème de moins pour les prochaines générations. On aurait pu pelleter par en avant. On ne l'a pas fait. Et c'est de ça aussi dont on peut être fiers aujourd'hui lorsque nous regardons 2025 dans le rétroviseur. C'est d'ailleurs un des principes au cœur de notre nouveau Plan stratégique 2026-2030: les infrastructures ne sont pas un luxe, elles sont le socle sur lequel repose la qualité de vie de chaque Mascouchois et Mascouchoise. C'est notre engagement le plus important envers vous. Je salue d'ailleurs le travail du présent conseil qui garde le cap sur des choix budgétaires responsables.

Conclusion

Ce rapport financier 2025 témoigne de la rigueur avec laquelle nous exerçons le mandat confié par les Mascouchoises et Mascouchois ainsi que notre engagement à bâtir une collectivité forte, résiliente et durable. Malgré les turbulences, nous avons suivi le plan de vol et gardé le cap pour améliorer la qualité de vie de nos concitoyens.

Alors que Mascouche a célébré en grand son 275e anniversaire, nous poursuivons le travail afin de laisser un legs économique majeur pour les prochaines générations. Celui de finances publiques saines qui nous permettent d'avancer sereinement vers notre Vision 2035: Celle d'une ville cohérente, résiliente et à échelle humaine

En terminant, je tiens à remercier, au nom du conseil municipal, le travail et l'engagement de chacun de nos employés. Pour reprendre l'analogie du hockey merci à celles et ceux qui donne leur 110% et qui n'ont pas peur d'aller dans les bandes pour bien servir nos concitoyennes et concitoyens.

Vous me permettez de remercier plus particulièrement notre premier trio, la direction générale : Jasmin Savard, Yohann Champagne et Philippe Despins. Merci également à la directrice du Service des finances et de la trésorerie, Luce Jacques, et toute son équipe. Luce c'est notre gardienne de but, elle ne laisse pas passer une dépense de trop!

Mme Jacques, je vous cède maintenant la parole pour la présentation du rapport financier.