

DISCOURS DU MAIRE BUDGET 2025

Prononcé à l'occasion du dépôt du budget
en séance extraordinaire tenue le lundi 16 décembre 2024



Chères citoyennes,
Chers citoyens,

Au nom du conseil municipal, je suis fier de vous présenter le budget 2025 et le programme triennal d'immobilisations 2025-2026-2027 de la Ville de Mascouche.

Pour les élus et les administrateurs municipaux, les dernières années ont représenté tout un défi en raison d'une conjoncture économique marquée par une forte inflation et des taux d'intérêt élevés. Heureusement, Mascouche a continué d'avancer malgré ce vent de face. En effet, le fort développement économique de la municipalité, notamment avec le CentrOparc, combinée à une gestion financière prudente et une planification rigoureuse ont permis à la municipalité de maintenir une excellente offre de service, tout en limitant les impacts sur le compte de taxes. Maintenant que le pire de la tempête semble derrière nous, et que l'inflation se régularise, nous pouvons entrevoir l'avenir avec optimisme, tout en demeurant prudents. C'est pourquoi le budget que nous présentons aujourd'hui est responsable et réaliste.

Tout d'abord, je suis heureux de vous annoncer que le compte de taxes résidentiel est limité à une hausse moyenne de 1,8% pour 2025, incluant la bonification du fonds des infrastructures qui vise à accroître le paiement au comptant des travaux d'infrastructures, afin de rendre moins coûteux, et surtout plus prévisibles les coûts de réalisation. Ainsi, nous gardons encore une fois le cap sur un compte de taxes sous l'inflation, actuellement à 2% selon l'IPC de la région de Montréal. En ce quatrième et dernier budget du présent conseil, nous pouvons affirmer que l'engagement de maintenir un compte de taxes en bas de l'augmentation du coût de la vie pour le mandat a été respecté.

Cela, sans couper dans les services et en gardant le cap sur les grands projets pour lesquels les Mascouchoises et Mascouchois nous ont accordé leur confiance. Je pense notamment aux grands chantiers pour améliorer la circulation, la bonification de nos parcs et la conservation d'espaces verts.

Pour faire un bref retour sur l'année qui se termine, nous pouvons dire qu'il y a eu beaucoup d'actions du côté de Mascouche! Tout d'abord, cette année aura été marquée par des travaux majeurs, notamment sur le chemin des Anglais, sur le boulevard de Mascouche et l'avenue de la Gare. Je sais que la patience des citoyennes et des citoyens a été mise à rude épreuve, et je les remercie encore une fois de leur patience et de leur collaboration pour ces travaux visant à décongestionner et sécuriser ces grandes artères.



Je rappelle que cette année, nous avons déployé de nouveaux projets pour améliorer encore davantage la qualité de vie dans nos quartiers : réduction de la vitesse dans les secteurs résidentiels, jeux libres permis dans plus de 380 rues et Fête des voisins.

Impossible de passer sous silence les inondations du mois d'août dernier, survenu à la suite de pluies torrentielles records. Malgré les drames humains vécus, nous avons pu voir encore une fois à quel point notre communauté est tissée serrée, avec les nombreux gestes de solidarités posés. C'était aussi une belle démonstration d'agilité de l'organisation municipale qui s'est rapidement retroussé les manches pour soutenir nos concitoyennes et concitoyens sinistrés, notamment pour la disposition des débris.

Cet autre événement météo extrême démontre bien l'importance d'agir en matière de lutte aux changements climatiques. À cet effet, du côté de l'environnement, en 2024 que Mascouche est devenu l'une des premières villes à se doter d'un règlement pour protéger ses milieux humides. Cette mesure nous a permis d'atteindre l'objectif de 30 % de protection des milieux naturels, en cohérence avec les cibles fixées à l'échelle internationale.

En matière de verdissement de la municipalité, notons que la campagne de l'arbre a également connu un franc succès. Près de 3 500 citoyens ont réservé leur arbre gratuit qui sera distribué en 2025 dans le cadre du 275^e anniversaire de la Ville. Les Mascouchois auront accès à une programmation événementielle bonifiée pour célébrer cette année importante.

Au-delà de la variation du compte de taxes de 1,8%, ce qui fait notre fierté dans ce budget, c'est aussi d'être parvenu à le boucler sans hypothéquer l'avenir. C'est un budget qui est équilibré sans avoir à piger dans notre bas de laine ou à vendre des actifs. Ce bas de laine, il est crucial dans un contexte où des événements extrêmes peuvent se produire à tout moment, comme le démontrent bien les 1,5 M\$ déboursés pour la tempête Debby. À l'ère où les gouvernements font des déficits records, votre municipalité ne pellette pas par avant. Je rappelle d'ailleurs que contrairement aux paliers provincial et fédéral, nous avons l'obligation de déposer un budget équilibré et ce, peu importe la conjoncture économique. Encore une fois cette année, notre service de la dette est en diminution, et représente 15,9% des dépenses du budget 2025, alors qu'il était de 25 % en 2013, année de mon arrivée en poste.



Un nouveau rôle triennal d'évaluation

Notre responsabilité en matière de saine gestion des finances publiques est d'autant plus grande que contrairement aux deux autres ordres de gouvernement, une municipalité se finance essentiellement à partir de la valeur d'une propriété et non pas sur des revenus gagnés par un individu ou une entreprise. En effet, au fédéral et au provincial vous êtes imposés sur un revenu brut (salaire, pension, etc.), alors que du côté municipal, vous payez vos taxes à partir de votre revenu net, c'est-à-dire ce qu'il reste dans vos poches sur votre chèque de paie. Nous sommes conscients de la valeur de chaque dollar que vous investissez dans votre municipalité et c'est pourquoi nous ajustons les taux de taxation en suivant l'évolution de la valeur des propriétés.

Concrètement, lorsque l'évaluation municipale prend de la valeur, une municipalité peut faire diminuer le taux afin de ne pas imposer un fardeau financier trop lourd au propriétaire. C'est exactement ce que l'on fait pour 2025 dans le cadre de la mise à jour du nouveau rôle, un processus obligatoire et encadré par une loi et qui est réalisé par une firme qui a fait une évaluation indépendante.

Dans un contexte d'entrée en vigueur du nouveau rôle 2025-2027 qui représente une augmentation moyenne de 52% pour une maison unifamiliale, le taux de taxation a été réduit afin de s'assurer que la hausse moyenne soit limitée à 1,8%. Bref, pendant que votre bien le plus précieux prend une valeur considérable, signe de la grande attractivité de Mascouche, nous ajustons les taux de taxation pour éviter que le compte de taxes suive la même croissance.

Des dépenses limitées

Derrière la situation financière saine de la Ville, il y a également un travail important de rationalisation et de priorisation qui a été effectuée par l'administration municipale. Pour la préparation de ce budget, un effort supplémentaire a été demandé pour contrôler encore davantage les dépenses et identifier des mesures d'économies. Le résultat est que la croissance des dépenses prévue pour 2025 s'avère, hormis les dépenses relatives à l'organisation des élections, la plus basse en 4 ans, le tout, en maintenant la même offre de services et des investissements majeurs dans les infrastructures municipales.



Une prévisibilité financière

La conjoncture inflationniste que nous avons connue dans les dernières années nous rappelle qu'indépendamment des décisions prises par le conseil municipal, il y a un cadre plus global qui demeure imprévisible. Nous n'avons qu'à penser aux événements météo extrêmes, à la pandémie ou bien au contexte géopolitique et économique international. Dans un monde aussi imprévisible, notre responsabilité comme gestionnaires municipaux c'est de se doter des outils nécessaires pour assurer une prévisibilité dans les paramètres que nous contrôlons. Personne ne peut prévoir l'avenir, mais il faut être prêt à y faire face. On parle beaucoup de résilience environnementale, mais la résilience économique s'avère toute aussi importante. C'est dans ce contexte que le conseil a mandaté la direction générale et le service des finances afin que nous soyons encore plus résilients face aux défis qui peuvent nous attendre.

Pour s'assurer que Mascouche soit une ville durable, en mesure de traverser le temps, il faut nécessairement s'assurer de la pérennité de nos infrastructures. Nous avons investi massivement dans notre réseau routier au cours des dernières années, et clairement il faut garder le même rythme au niveau de la mise à jour de l'ensemble de nos infrastructures. Cela représente des investissements importants. Bien sûr, nous continuerons d'aller cogner aux portes des gouvernements pour que les municipalités soient supportées financièrement dans cette mise à jour qui devra se faire en continu. Or, la hausse des taux d'intérêt peut avoir un impact majeur sur le coût d'emprunt d'une ville pour réaliser de tels travaux.

Dans ce contexte, notre stratégie est d'accroître le paiement au comptant lors de la réalisation des travaux d'infrastructures, ce qui rendra moins coûteux, et surtout plus prévisibles les coûts de réalisation. Pour y parvenir, nous augmenterons graduellement les revenus affectés au Fonds pour les infrastructures. Concrètement, pour 2025, le fonds passera à 2,3 cents par tranche de 100\$ d'évaluation, générant ainsi 2,6 M\$ supplémentaires pour réhabiliter nos infrastructures.

Il est à noter que le fonds du logement demeurera à 1 cent du 100\$ afin de permettre à la municipalité de faire des acquisitions de terrain pour soutenir des projets de logements sociaux et communautaires. Je peux vous dire que nos équipes travaillent activement avec différents partenaires pour permettre la réalisation de tels projets sur notre territoire.



Au-delà du contrôle des dépenses, nous devons également avoir une prévisibilité sur les revenus. C'est dans ce contexte que l'administration municipale travaille à l'élaboration d'un plan revenu avec une équipe d'experts de l'École nationale d'administration publique. En effet, la législation donne des outils supplémentaires aux municipalités pour élargir les possibilités de revenu. On pense notamment à des mesures d'écofiscalités ou encore d'utilisateurs-payeurs. L'un des objectifs de ce plan revenu sera très certainement de réduire le poids de la taxe foncière dans les revenus généraux de la municipalité.

Finalement, alors que les municipalités doivent jongler avec des responsabilités de plus en plus importantes (environnement, transport collectif, logements sociaux, itinérance, etc..) sans que le financement suive nécessairement l'ampleur de la tâche, il devient de plus en plus essentiel que nos gouvernements soutiennent adéquatement les villes. Soyez assuré que c'est un message que je continuerai de porter, notamment avec le support de l'Union des municipalités du Québec et de la Communauté métropolitaine de Montréal.

Pour 2025, nous garderons encore une fois le cap sur les grandes priorités tout en respectant le cadre financier. Ainsi, nous maintenons les investissements pour décongestionner notre réseau routier, remettre à jour les infrastructures et améliorer le milieu de vie des Mascouchoises et des Mascouchois.

Amélioration du réseau routier et des infrastructures

Après une année 2024 marquée par énormément de chantiers – Je remercie encore les Mascouchois pour leur patience –, l'an prochain s'annonce comme une année un peu moins chargée sur les grandes artères, mais tout de même riche en améliorations.

- Le chantier le plus important sera l'aménagement d'une nouvelle bretelle de sortie de l'autoroute 640, en direction ouest, vers l'avenue de l'Esplanade. Cet ajout aura un impact significatif pour améliorer la circulation dans ce secteur et aussi permettre la fin des travaux sur le chemin des Anglais en 2026. Toutefois, pour se concrétiser, il faut que le ministère des Transports donne le feu vert au projet qui représente un investissement de 4 M\$ assumé entièrement par la ville. Du côté de la Ville, nous sommes prêts à débiter.
- Le plan triennal prévoit également des investissements de 12 M\$ pour des travaux sur l'avenue de la Gare afin d'améliorer la fluidité et la sécurité dans ce secteur. Ainsi, en 2026, plusieurs interventions seront réalisées, dont la reconfiguration du carrefour giratoire, l'ajout d'une voie en direction sud de Sicard à de l'Esplanade et l'ajout des feux de circulation.



Au-delà de l'amélioration de la circulation, il est également nécessaire de poursuivre les investissements afin de remettre à niveau les infrastructures, tant au niveau du réseau routier que des réseaux d'aqueducs et d'égouts :

- Des investissements de 3 M\$ permettront la réfection des chaussées des rues Thérien, de l'Étourneau, Principale, de l'Hirondelle, Gagnon, Drouin, Morin, Landry et d'une partie du chemin Saint-Philippe.
- Les rues de Normandie, Artois, Île-de-France, Montpellier, des Pommiers feront l'objet de travaux d'infrastructures totalisant 3 M\$.

Il est également à noter que 1.5M\$ demeurent prévus pour poursuivre l'amélioration de la sécurité aux abords des écoles, un enjeu important pour le conseil municipal comme en témoignent les nombreuses améliorations apportées dans les dernières années.

Amélioration des parcs et de la mobilité active

Mascouche est une ville qui est réputée pour offrir un milieu de vie dynamique et accessible à tous, qu'ils soient jeunes ou moins jeunes. Nos nombreux parcs, la qualité de nos espaces verts et l'offre d'activités permettent également aux Mascouchois de tous les âges de se divertir et de bouger près de la maison. Nous gardons le cap pour 2025 sur l'amélioration des parcs et de la mobilité active:

- Le parc Chambéry sera l'hôte d'un nouveau jeu d'eau. Ces travaux estimés à 0,9 M\$ sont prévus l'été prochain.
- Les résidents du secteur de la Gare pourront profiter d'un nouveau parc aussi avec jeu d'eau. Le parc des Boute-En-Train représente un investissement d'environ 1,6 M\$ aussi prévu pour 2025.
- Le terrain de baseball du parc Armand-Nadeau, situé sur le chemin Pincourt, subira une cure de jeunesse avec la mise à niveau du terrain et de l'éclairage. 1.2M\$ sont prévus pour ce projet.
- Des travaux de réfection du parc de l'école La Source seront également effectués en deux phases, dont la première en 2025. Parmi les interventions qui seront réalisées en collaboration avec le centre scolaire des Affluents, notons la mise à niveau de plateaux sportifs, d'un parcours d'hébertisme et de balançoires. Il s'agit d'un investissement de 1,4 M\$.



- Des travaux de réfection et de sécurisation de la piste multifonctionnelle sur la montée Masson seront réalisés l'an prochain. Ce projet représente une somme de 1,9 M\$

2025 : Une année festive

2025 s'annonce comme une année faste en festivités avec le 275^e anniversaire de la ville. L'organisation va bon train et on peut vous assurer que les Mascouchois en auront plein les yeux. D'ailleurs, nous pouvons compter sur la participation de généreux partenaires qui contribueront à faire de cette année d'anniversaire, un moment de festivités inoubliables, toujours à la hauteur de nos moyens. Nos événements phares qui font le succès de Mascouche seront aussi de retour l'an prochain : Festival Chapo, Grande Tribu, Octenbulle, Frissons et des Arts seront aussi de retour. En plus de divertir les Mascouchois, ces événements contribuent à créer de l'activité économique sur notre territoire.

Pour le 275^e anniversaire, il était aussi important pour le conseil d'offrir aux Mascouchois un legs qui soit durable et profitable à l'ensemble de la collectivité. C'est dans ce contexte que la campagne de l'arbre s'est amorcée cet automne. Avec près de 3 500 inscrits qui recevront un arbre gratuitement, c'est notre environnement qui en ressortira gagnant tout comme les générations actuelles et futures. Il s'agit ici d'un investissement de 500 000 \$ »

L'an prochain sera aussi marqué par des élections municipales à l'automne 2025. Évidemment, il faut prévoir le coût de telles élections, ce qui représente une somme de 610 000\$. Au-delà des sous, cet important exercice démocratique signifie beaucoup de travail au niveau des employés du service du greffe qui encadrent le tout. Je les en remercie.

La préparation d'un budget pourrait se comparer à une course à relais pour une organisation municipale. Bien sûr il y a les orientations du conseil municipal au point de départ, mais avant de se rendre au fil d'arrivée, qui est l'adoption, il y a tout un processus qui implique la participation de chacune des directions. Dès le mois de mai, l'administration s'attèle à la tâche afin d'identifier les besoins, anticiper les enjeux de la prochaine année et également retourner toutes les pierres pour générer des économies.



En mon nom et de celui de mes collègues du conseil, je tiens à remercier l'ensemble des acteurs de notre organisation qui participent à cet important processus. Je remercie particulièrement notre directrice du service des finances et de la trésorerie, madame Luce Jacques, ainsi que son équipe, pour leur travail. Également, un merci particulier à la direction générale composée de Jasmin Savard, Yohann Champagne et Philippe Despins, des gens qui sont à l'affût pour toujours innover et faire de Mascouche une ville durable. Merci également à l'ensemble des employés qui jour après jour mettent la main à la pâte pour donner un sens à ces chiffres, avec des services concrets pour les Mascouchois.

En ce dernier budget de la présente équipe du conseil municipal, vous me permettez de saluer le travail de mes collègues. Tout au long de ce mandat, nous avons gardé le cap sur une variation du compte de taxes inférieure à l'augmentation du coût de la vie, sans couper dans les services, et ce malgré les nombreux défis que nous imposait la conjoncture.

Pour y parvenir, il a fallu faire des choix judicieux, remettre en question les façons de faire et prioriser. Merci Eugène, Anny, Bertrand, Éric, Lise et Patricia pour votre apport important. Que vous sollicitiez un nouveau mandat ou non, vous pouvez tous être très fiers de laisser une ville en excellente santé financière pour le prochain conseil. Merci aussi à Michèle pour son apport des trois dernières années. Évidemment, toutes nos pensées vont à notre chère Darllie qui a elle aussi grandement contribué à ce budget. Elle nous regarde de la haut, j'en suis certain.

En ces moments plus difficiles, souhaitons nous de trouver la paix et la sérénité. Profitons de la période des fêtes pour dire à nos proches, familles et amis, que nous les aimons.

Joyeuses fêtes à tous les Mascouchoises et Mascouchois !

