

## DISCOURS DU MAIRE

### Rapport financier consolidé 2023

Prononcé à l'occasion de la séance ordinaire du conseil tenue  
le 13 mai 2024

**« Faisant suite à l'audit annuel des états financiers, le conseil présente le Rapport financier consolidé 2023 de la Ville de Mascouche. Les états financiers consolidés ont été vérifiés par la firme Amyot Gélinas et présentent fidèlement la situation financière de la Ville au 31 décembre 2023 ».**

Bien plus que des chiffres, un budget municipal est d'abord et avant tout l'incarnation d'une vision, d'un plan. Pour sa part, le rapport financier en est le résultat, le bulletin. Tous les ans, les élus municipaux, accompagnés par leur administration, doivent se livrer à cet important exercice de priorisation, de planification et d'anticipation qu'est celui de la préparation budgétaire. Il s'agit ici de préparer l'avenir sans avoir de certitude absolue en ce qui concerne la conjoncture économique de l'année à venir. Bien malin est celui qui aurait pu anticiper que l'année 2023 allait se caractériser par une inflation aussi élevée, posant son lot de défis tant pour les individus que pour les organisations.

Malgré cette conjoncture, nous pouvons affirmer, à la lumière des résultats du présent rapport financier, que le budget 2023 en était un réaliste et responsable. En cette période de turbulences économiques, Mascouche a su tirer son épingle du jeu en raison d'un fort dynamisme et d'une gestion prudente des deniers publics. Le conseil municipal a également su garder le cap sur ses objectifs d'améliorer l'offre de services à la population ainsi que la mobilité sur l'ensemble du territoire.

Voici donc les faits saillants de la dernière année.



## Un réseau routier fluide et sécuritaire

L'an dernier, plusieurs chantiers se sont déployés sur l'ensemble du territoire mascouchois, tant pour améliorer la mobilité que pour remettre à jour nos infrastructures.

Au total, ce sont plus de 14,6 M\$ qui ont été injectés pour améliorer nos infrastructures routières et souterraines.

Parmi les chantiers majeurs, notons :

- Les travaux d'infrastructures sur une portion de l'avenue Louise;
- Le remplacement de ponceaux et l'asphaltage sur le chemin Sainte-Marie, entre la montée Major et la montée du Domaine;
- La réfection de pavage de l'avenue Grande-Allée.

2023 aura également marqué une étape importante dans la réalisation des travaux majeurs pour décongestionner le chemin des Anglais et y améliorer la mobilité active. En effet, nous avons procédé au remplacement d'un ponceau majeur d'un diamètre impressionnant de 3,6 m. Cette première étape étant complétée, nous pourrons procéder dès cet été aux prochaines étapes de ce chantier important qui se poursuivra jusqu'en 2026. Au moment d'écrire ces lignes, les travaux sur le boulevard de Mascouche vont bon train. Ceux-ci permettront également d'améliorer la fluidité sur notre réseau routier.

C'est également en 2023 que nous avons entamé le déploiement d'un système centralisé de gestion des feux de circulation visant l'amélioration de la fluidité de la circulation. Cette technologie vise aussi à améliorer le temps de desserte des véhicules d'urgence grâce à un système de préemption des feux. Cette nouveauté représente un investissement initial de 800 000 \$.

Les investissements se sont également poursuivis en matière de sécurité aux abords des écoles avec l'ajout de feux de circulation à l'intersection de la rue de Versailles et de l'avenue de l'Esplanade. Cette amélioration est bénéfique pour plusieurs élèves de l'école de la Seigneurie. Il s'agit d'un investissement de 700 000 \$.

## Des investissements dans nos parcs et espaces verts

À Mascouche, nous avons pour objectif que chacun des 54 500 citoyennes et citoyens puisse avoir accès à des installations et des services qui répondent à ses besoins. Ainsi, nous avons investi massivement en 2023 pour améliorer la qualité de vie des familles mascouchoises.



Seulement pour nos parcs et nos équipements sportifs, on parle d'investissements de plus de 1,4 M\$, qui se déclinent ainsi :

- Mise en place de nouveaux modules de planche à roulettes au parc Marie-des-Hauts-Bois;
- Réfection du terrain de baseball du parc des Optimistes;
- Travaux de remplacement de modules de jeux et du mobilier urbain dans les parcs Nelligan, Vanier, de l'Envolée, Duhamel et des Ancêtres.

Le réseau de sentiers dans le secteur des Jardins du Coteau a également été complété. De plus, nous avons planté plus de 500 arbres sur le territoire afin de verdir encore davantage notre municipalité.

Également, 2023 marquait le début des travaux de prolongement du sentier polyvalent de la piste multifonction entre le boulevard de Mascouche et le chemin Sainte-Marie (piste de la RAIM). Ces travaux, aujourd'hui complétés, représentait un investissement de 1,2 M\$.

### **Une attractivité bénéfique**

En 2023, ce sont 137 M\$ qui ont été investis pour des projets immobiliers sur le territoire. On parle ici de 303 nouveaux logements créés et également de 910 permis délivrés! Bref, malgré la conjoncture économique plus difficile, Mascouche continue à tirer son épingle du jeu et à faire sa part dans la bonification de l'offre en habitation.

Rappelons que c'est en 2023 que nous avons concrétisé le développement de la dernière phase du CentrOparc avec un projet historique pour Mascouche. En effet, nous avons finalisé la troisième et dernière phase avec un partenaire de choix, Groupe Legault, qui a opté pour Mascouche pour son tout nouveau centre de distribution, avec espaces de bureau, de l'entreprise Mondou. Ce projet est d'une valeur de plus de 90 M\$. À terme, avec le déploiement de sa phase 2, on parle d'un projet record pour Mascouche. En créant plus de cent emplois, cet investissement permettra également de générer de nouveaux revenus municipaux qui seront profitables à l'ensemble de la collectivité.



La force d'attractivité de Mascouche se traduit également au niveau des transactions immobilières qui se sont avérées nettement plus élevées que ce qui était anticipé. Nous pouvons en prendre pour témoin les droits de mutation qui ont connu un écart considérable avec ce qui était prévu. C'est 1,7 M\$ de plus que les 6,1 M\$ anticipés au départ. Cette effervescence est d'autant plus remarquable dans un contexte où l'immobilier tourne au ralenti au Québec.

### **Une ville en bonne santé financière**

À l'instar de 2022, la dernière année aura été marquée par une forte inflation, apportant des défis importants pour les municipalités en raison notamment de l'explosion des coûts. Pour la région métropolitaine de Montréal, à laquelle appartient Mascouche, l'inflation aura varié de 5,1 %.

Dans ce contexte inflationniste, qui a eu des impacts importants sur les contrats de service de la municipalité, nous pouvons être fiers des résultats de 2023, qui démontrent un surplus de 2,8 M\$. Rappelons ici que contrairement aux autres paliers de gouvernement, provincial et fédéral, les municipalités ne peuvent pas déposer un budget déficitaire. Dans ce contexte, nous avons une responsabilité d'être prudents dans l'élaboration de chaque budget.

Cette prudence porte fruit, puisque malgré la hausse des dépenses associées au contexte inflationniste, que peu d'économistes anticipaient, la municipalité a dégagé suffisamment de marge de manœuvre pour équilibrer le budget. À ce titre, soulignons que la croissance des dépenses a été limitée à seulement 2,2 % de ce qui était planifié dans le précédent budget. Bref, l'attractivité de la municipalité, une planification rigoureuse des dépenses ainsi que le développement du CentrOparc ont été des éléments favorables aux bons résultats de la municipalité.

Signe que les finances municipales se portent bien, l'endettement qui relève de notre administration municipale a diminué, passant de 126 M\$ en 2022, à 112,5 M\$ en 2023.

### **Une gestion prudente et responsable**

Malgré le déploiement de nombreux projets pour répondre aux besoins de la population mascouchoise, la Ville demeure en excellente santé financière. Toutefois, les défis demeurent nombreux pour le milieu municipal, notamment en matière de réfection des infrastructures, de financement du transport collectif, d'adaptation aux changements climatiques et d'accroissement des responsabilités. Ces enjeux nous appellent à une certaine prudence malgré la posture favorable dans laquelle nous sommes, comme en témoigne le présent rapport.



Notre administration accorde une importance primordiale à la gestion financière de la Ville. Nous sommes constamment à l'affût pour doter la municipalité des meilleures pratiques et innover. C'est dans ce contexte que le conseil municipal a mandaté la direction générale pour élaborer une politique de gestion des réserves et des excédents de fonctionnement.

Les excédents de fonctionnement constituent pour la Ville une source de financement à laquelle elle peut recourir pour financer ses opérations ou des projets spéciaux, assurer une meilleure gestion des actifs ou pour procéder à l'acquisition d'immobilisations, des terrains stratégiques par exemple. Ainsi, afin de se donner les moyens de réaliser ses objectifs, la Ville désire mettre en place des balises afin d'encadrer la gestion de ces excédents.

Concrètement, la mise en place d'une telle politique dotera la Ville d'un outil supplémentaire permettant d'assurer une gestion prudente et responsable des finances et de prendre des décisions éclairées. Cette politique contribuera également à la pérennité des finances publiques sur le long terme, ce qui évidemment ne peut être que bénéfique pour le compte de taxes des Mascouchoises et des Mascouchois, qui demeure grandement compétitif.

## **Conclusion**

Loin de s'asseoir sur nos lauriers, notre volonté est de poursuivre ce travail de planification rigoureuse en matière de saine gestion des deniers publics. À l'aube du 275<sup>e</sup> anniversaire de fondation de notre ville, notre vision repose sur du long terme. Le legs que nous voulons laisser aux générations futures, c'est celui d'une municipalité durable en matière de développement économique, social et environnemental.

C'est dans cet esprit que le conseil va poursuivre le travail avec l'administration municipale, non seulement en préparation du prochain budget, mais également dans la mise en place d'outils qui contribueront à la stabilité de nos finances, donc du portefeuille des citoyens.

En mon nom et celui de mes collègues du conseil municipal, je tiens à remercier chacun de nos employé(e)s. Chacun à sa façon constitue un rouage important de cette grande organisation qu'est la Ville de Mascouche et dont la mission première est d'offrir un milieu de vie de qualité à nos concitoyennes et concitoyens. Vous me permettrez également de remercier plus spécifiquement l'équipe de la direction générale, M. Jasmin Savard et M. Yohann Champagne, ainsi que la directrice du Service des finances et de la trésorerie, M<sup>me</sup> Luce Jacques.

